

Finanz- und Aufgabenplan 2022 – 2026

Beschluss des Gemeinderats vom 26. November 2021

Beschluss der Primarschulpflege vom 13. Dezember 2021

Inhalt	Seite
1. Vorbemerkungen	2
2. Grundlagen der Finanz- und Aufgabenplanung	2
2.1 Finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten	2
2.1.1 Bevölkerungsentwicklung	2
2.1.2 Wirtschaftliche Entwicklung	2
2.1.3 Veränderungen in den Erfolgsrechnungen	3
2.1.4 Steuerertragsentwicklung	3
2.1.5 Relative Steuerkraft Dägerlen und Kantonsmittel	3
2.1.6 Steuerfussentwicklung	3
2.1.7 Entwicklung Ressourcenausgleich	3
2.1.8 Entwicklung geo-topografischer Sonderlastenausgleich	4
2.1.9 Demografischer Sonderlastenausgleich	4
2.2 Investitionsplanung	4
3. Resultat Politische Gemeinde	5
3.1 Planerfolgsrechnung	5
3.2 Planbilanz und Kennzahlen Politische Gemeinde	6
3.3 Plangeldflussrechnung Politische Gemeinde	7
3.4 Kommentar Politische Gemeinde	7
4. Resultat Primarschulgemeinde	8
4.1 Planerfolgsrechnung Primarschulgemeinde	8
4.2 Planbilanz und Kennzahlen Primarschulgemeinde	9
4.3 Plangeldflussrechnung Primarschulgemeinde	10
4.4 Kommentar Primarschulgemeinde	10
5. Gesamtgemeinde	11
5.1 Planerfolgsrechnung Gesamtgemeinde	11
5.2 Planbilanz und Kennzahlen Gesamtgemeinde	12
5.3 Kommentar Gesamtgemeinde	12
Definition Kennzahlen	13

Alfred Gerber, Beratungen

Hofwiesenstrasse 14, 8330 Pfäffikon

Telefon 044 995 13 30, E-Mail gerberalf@bluewin.ch

Finanz- und Aufgabenplan 2022 – 2026

1. Vorbemerkungen

Der Finanz- und Aufgabenplan basiert auf dem Budget 2022 vom September 2021 und dient der mittelfristigen Planung und Steuerung der Finanzen und Aufgaben.

Als Steuerungs- und Orientierungsinstrument setzen der Gemeinderat und die Primarschulpflege mit dem Finanz- und Aufgabenplan den mittelfristigen Kurs der Gemeinde fest und legen ihre finanzpolitischen Vorstellungen der Öffentlichkeit und den übrigen Behörden gegenüber offen.

Der Finanz- und Aufgabenplan wird durch den Gemeinderat und die Primarschulpflege beschlossen. Der Gemeindeversammlung ist das Instrument als Informationsmittel zur Kenntnis zu bringen, so dass das Budget im Zusammenhang mit der Planperiode beurteilt werden kann. Eine Verabschiedung findet nicht statt. Der Finanz- und Aufgabenplan ist öffentlich aufzulegen.

Die Rechnungsprüfungskommission (RPK) hat keinen Anspruch, zum Finanz- und Aufgabenplan Stellung zu nehmen, da dieser nicht zum Prüfungsumfang zählt. Dies bedeutet, dass die RPK keine Anträge zur Planung stellen kann. Sie sollte die Planung aber bei der Beurteilung der finanziellen Entwicklung der Gemeinde heranziehen.

Der vorliegende Finanz- und Aufgabenplan basiert auf der neuen Rechnungslegungsvorschrift „Harmonisiertes Rechnungsmodell 2 (HRM2)“. Dabei sind auch die neuen Abschreibungsrichtlinien berücksichtigt, d. h. die Investitionen des Verwaltungsvermögens sind linear und nach den in der Gemeindeverordnung (VGG) festgelegten Anlagekategorien und der Nutzungsdauer abgeschrieben.

Das neue Gemeindegesetz stellt es den Gemeinden frei, das Verwaltungsvermögen neu zu bewerten oder die bisherigen Buchwerte zu übernehmen. An der Gemeindeversammlung vom 24. Mai 2018 haben die Stimmberechtigten der Politischen Gemeinde und der Primarschulgemeinde beschlossen, auf die Neubewertung des Verwaltungsvermögens zu verzichten.

Im Weiteren haben der Gemeinderat und die Primarschulpflege beschlossen, die Aktivierungsgrenze gemäss der Gemeindeverordnung (VGG) bei CHF 30'000 festzulegen. Somit werden Anschaffungen und Investitionen bis CHF 30'000 direkt der Erfolgsrechnung belastet. Zudem wurde beschlossen, auf die zeitliche Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu verzichten.

2. Grundlagen der Finanz- und Aufgabenplanung

2.1 Finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten

2.1.1 Bevölkerungsentwicklung

Zur Berechnung der Steuererträge und des Finanzausgleichs wird in den kommenden Jahren mit folgender Bevölkerungsentwicklung gerechnet:

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1'037	1'035	1'055	1'090	1'095	1'100	1'105	1'110

2.1.2 Wirtschaftliche Entwicklung

Die wirtschaftliche Entwicklung hat sich aufgrund der Corona-Pandemie nicht wie erwartet verschlechtert. Der Kanton geht aber auch für das Jahr 2021 von einem deutlichen Rückgang der Steuerkraft aus. Dabei ist auch die Umsetzung der Steuergesetzrevision SV17 berücksichtigt. Die politische Gemeinde Dägerlen geht von einem leichten Rückgang der Steuerkraft 2021 aus. Ab 2023 rechnet die Gemeinde mit einer leicht positiven Entwicklung der Steuerkraft. Es wird weiterhin von tiefen Zinsen ausgegangen.

2.1.3 Veränderungen in den Erfolgsrechnungen

Für die Planjahre wird eine jährliche Teuerung sowie eine Zunahme des Aufwands von 1.5 bis 3 % angenommen. Bei den Erträgen (ohne Steuern und Ressourcenausgleich) wird von einer jährlichen Zunahme von 0.5 % ausgegangen. Speziell im Budget 2022 sind folgende Änderungen berücksichtigt:

- Zusatzleistungen (AHV/IV) und Beihilfen: Erhöhung Kantonsbeitrag von 50 % auf 70 %;
- Kinder- und Jugendheimgesetz: Beitrag der Gemeinde je Einwohner CHF 87.50;
- Sonderschulung: Beitrag der Primarschulgemeinde an Kanton je Sonderschüler CHF 55'000;
- Spitalschulfinanzierung: Beitrag der Primarschulgemeinde je Einwohner CHF 5.40.

Da die Primarschulgemeinde 2022 keine Sonderschüler mit externem Schulbesuch ausweist, sind auch keine Beiträge für Sonderschüler an den Kanton zu berücksichtigen.

Im Finanzplan ist ab 2023 zudem ein Beitrag des Kantons an die Strassenlasten der politischen Gemeinde von jährlich CHF 220'000 enthalten.

2.1.4 Steuerertragsentwicklung

Der einfache Gemeindesteuerertrag zu 100 % wird sich aufgrund der Bevölkerungsentwicklung und der Wirtschaftslage ab 2023 wie folgt entwickeln (Zunahme jährlich ca. 1.4 %):

Politische Gemeinde und Primarschulgemeinde

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
2'045'113	2'106'217	2'140'000	2'130'000	2'176'000	2'206'000	2'237'000	2'267'000

2.1.5 Relative Steuerkraft Dägerlen und Kantonsmittel

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Relative Steuerkraft Dägerlen							
2'227	2'070	2'054	1'973	2'033	2'066	2'098	2'130
Relative Steuerkraft Kantonsmittel (eigene Prognose)							
3'842	3'770	3'750	3'700	3'720	3'750	3'800	3'850
Vorgabe Kanton, relative Steuerkraft Kantonsmittel (Juni 2020)							
	3'592	3'592	3'592	3'600	3'600	3'600	

Die relative Steuerkraft wird ab 2023 wieder leicht zunehmen.

2.1.6 Steuerfussentwicklung

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Politische Gemeinde	39 %	39 %	39 %	39 %	39 %	39 %	39 %	39 %
Primarschulgemeinde	62 %	62 %	62 %	62 %	62 %	62 %	62 %	62 %
Sekundarschulgemeinde	18 %	18 %	16 %	16 %	16 %	16 %	16 %	16 %
Total	119 %	119 %	117 %	117 %	117 %	117 %	117 %	117 %

2.1.7 Entwicklung Ressourcenausgleich

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1'633'773	1'584'991	1'755'901	1'867'000	1'862'000	1'966'000	1'923'000	1'950'000

2.1.8 Entwicklung geo-topografischer Sonderlastenausgleich

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
214'004	217'357	223'469	221'200	221'900	216'100	216'100	216'400

Aufgrund der Zunahme der Bevölkerung und verbunden mit der Bevölkerungsdichte sinkt ab 2024 der Ressourcenausgleich.

2.1.9 Demografischer Sonderlastenausgleich

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
106'842	37'892	2'792					

Aufgrund der demografischen Entwicklung wird die Gemeinde Dägerlen ab 2022 keinen demografischen Sonderlastenausgleich mehr erhalten.

2.2 Investitionsplanung

In den Jahren 2022 bis 2026 betragen die Nettoinvestitionsausgaben der politischen Gemeinde und der Primarschulgemeinde CHF 3'193'000. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	2022	2023	2024	2025	2026	Total
Politische Gemeinde						
Öffentliche Ordnung und Sicherheit		270'000				270'000
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	120'000	230'000	100'000			450'000
Umwelt und Raumordnung	485'000	55'000	340'000	180'000	180'000	1'240'000
Unbestimmte Investitionen				180'000	180'000	360'000
Total	605'000	555'000	440'000	360'000	360'000	2'320'000
Primarschulgemeinde						
Bildung	680'000	183'000	10'000			873'000
Total Gesamtgemeinde	1'285'000	735'000	450'000	360'000	360'000	3'193'000
Investitionsanteil	18 %	11 %	7 %	6 %	5 %	Ø 9 %

Der Investitionsanteil zeigt den Anteil der gesamten Ausgaben der politischen Gemeinde und der Primarschulgemeinde, welcher für Investitionen der Infrastrukturen eingesetzt wird. Der durchschnittliche Investitionsanteil 2022 bis 2026 beträgt 9 %. Damit ist der Investitionsanteil der politischen Gemeinde und der Primarschulgemeinde gemäss Kennzahlen-Interpretation knapp genügend.

Im Finanzvermögen sind keine Investitionen vorgesehen.

3. Resultat Politische Gemeinde

3.1 Planerfolgsrechnung

Polit. Gemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung			aktualisiert					
Aufwand	3'879.8	3'678.8	4'144.6	4'380.7	4'427.6	4'554.8	4'584.7	4'647.9
30 Personal	568.8	557.7	570.0	579.4	588.1	596.9	605.9	615.0
31 Sach- übriger Betriebsaufwand	743.8	709.7	832.9	840.0	856.8	882.5	909.0	936.3
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	50.5	78.8	89.3	125.3	153.0	168.5	184.4	185.3
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung	138.8	143.2	84.4	76.3	76.3	76.3	76.3	76.3
350 Einlagen in Fonds im Fremdkapital	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
351 Einlagen in Fonds Spezialfinanzierung	137.8	142.2	84.4	76.3	76.3	76.3	76.3	76.3
36 Transferaufwand	2'358.7	2'189.4	2'568.0	2'759.7	2'753.4	2'830.6	2'809.1	2'835.0
Rest	1'130.6	1'053.9	1'379.9	1'502.0	1'509.5	1'517.0	1'524.6	1'532.2
Ressourcenausgleich an Primarschule	908.8	865.8	914.8	972.7	986.7	1'042.1	1'019.0	1'033.5
Ressourcenausgleich an Sekundarschule	251.7	239.7	265.6	282.4	254.6	268.9	262.9	266.7
Demografischer SL an Primarschule	44.3	15.4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Demografischer SL an Sekundarschule	18.2	7.6	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	5.1	7.0	6.2	2.6	2.6	2.6	2.6	2.6
37 Durchlaufende Beiträge	19.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ertrag	4'278.1	4'367.1	4'094.2	4'270.3	4'473.0	4'630.3	4'640.3	4'721.7
40 Fiskalertrag	1'181.5	1'215.8	1'063.8	1'042.3	1'007.3	1'025.6	1'043.9	1'062.3
41 Regalien u. Konzessionen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
42 Entgelte	593.7	551.6	538.7	550.3	563.8	596.0	622.0	648.8
43 Verschiedene Erträge	1.0	183.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierung	37.2	7.2	31.4	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
450 Entnahmen aus Fonds im FK	24.9	3.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
451 Entnahmen aus Fonds Spezialfinanzierung	12.3	3.3	31.4	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
46 Transferertrag	2'445.5	2'409.4	2'460.3	2'652.7	2'876.9	2'983.7	2'949.4	2'985.6
Rest	460.9	569.2	478.2	564.5	573.0	581.6	590.3	599.2
Total Finanzausgleich	1'984.6	1'840.2	1'982.1	2'088.2	2'083.9	2'182.1	2'139.1	2'166.4
Ressourcenausgleich	1'663.8	1'584.9	1'755.9	1'867.0	1'862.0	1'966.0	1'923.0	1'950.0
Demografischer Sonderlastenausgleich	106.8	37.9	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Geotopografischer Sonderlastenausgleich	214.0	217.4	223.4	221.2	221.9	216.1	216.1	216.4
Kantonsbeitrag Strassenlasten	0.0	0.0	0.0	0.0	220.0	220.0	220.0	220.0
47 Durchlaufende Beiträge	19.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	398.3	688.3	-50.4	-110.4	45.4	75.5	55.6	73.8
34 Finanzaufwand	26.0	14.1	21.1	28.6	21.0	21.0	29.1	29.1
44 Finanzertrag	152.3	143.2	147.5	143.9	144.6	145.3	146.0	146.7
Ergebnis aus Finanzierung	126.3	129.1	126.4	115.3	123.6	124.3	116.9	117.6
Operatives Ergebnis	524.6	817.4	76.0	4.9	169.0	199.8	172.5	191.4
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausserordentliches Ergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	524.6	817.4	76.0	4.9	169.0	199.8	172.5	191.4

3.2 Planbilanz und Kennzahlen Politische Gemeinde

Polit. Gemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung Zusammenfassung	aktualisiert							
Aufwand	3'974.6	3'763.3	4'236.7	4'477.2	4'516.5	4'643.7	4'681.7	4'744.9
Ertrag	4'499.2	4'580.7	4'312.7	4'482.1	4'685.5	4'843.5	4'854.2	4'936.3
Ressourcenausgleich	1'663.8	1'584.9	1'755.9	1'867.0	1'862.0	1'966.0	1'923.0	1'950.0
Demografischer Sonderlastenausgleich	106.8	37.9	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Geotopografischer Sonderlastenausgleich	214.0	217.4	223.4	221.2	221.9	216.1	216.1	216.4
Kantonsbeitrag Strassenlasten	0.0	0.0	0.0	0.0	220.0	220.0	220.0	220.0
Abschluss	524.6	817.4	76.0	4.9	169.0	199.8	172.5	191.4
Investitionsplanung								
Ausgaben	682.4	1'521.5	636.8	720.0	595.0	480.0	400.0	400.0
Einnahmen	154.0	105.0	100.0	115.0	40.0	40.0	40.0	40.0
Nettoinvestition	528.4	1'416.5	536.8	605.0	555.0	440.0	360.0	360.0
Nettoveränderungen FV	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	705.7	1'042.1	224.5	184.1	375.9	422.2	410.8	430.6
Finanzierungsfehlbetrag(-) -überschuss(+)	177.3	-374.4	-312.3	-420.9	-179.1	-17.8	50.8	70.6
Planbilanz								
Finanzvermögen	6'484.6	5'894.2	5'581.9	5'161.0	4'981.9	4'964.1	5'009.7	5'075.1
Verwaltungsvermögen	1'210.9	2'541.5	2'982.8	3'459.9	3'859.3	4'128.2	4'306.4	4'483.7
Total Aktiven	7'695.5	8'435.7	8'564.7	8'620.9	8'841.2	9'092.3	9'316.1	9'558.8
Kurzfristiges Fremdkapital	2'122.1	1'908.9	1'908.9	1'908.9	1'908.9	1'908.9	1'908.9	1'908.9
Langfristiges Fremdkapital	110.9	108.0	108.0	108.0	108.0	108.0	108.0	108.0
Fremdkapital Total	2'233.0	2'016.9	2'016.9	2'016.9	2'016.9	2'016.9	2'016.9	2'016.9
Zweckgebundenes Eigenkapital	1'039.3	1'178.3	1'231.3	1'282.6	1'333.9	1'385.2	1'436.5	1'487.8
Zweckfreies Eigenkapital	4'423.2	5'240.5	5'316.5	5'321.4	5'490.4	5'690.2	5'862.7	6'054.1
Eigenkapital Total	5'462.5	6'418.8	6'547.8	6'604.0	6'824.3	7'075.4	7'299.2	7'541.9
Total Passiven	7'695.5	8'435.7	8'564.7	8'620.9	8'841.2	9'092.3	9'316.1	9'558.8
Kennzahlen								
Selbstfinanzierungsgrad	134%	74%	42%	30%	68%	96%	114%	120%
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Nettoschulden / Nettovermögen(-)	-4'251.6	-3'877.3	-3'556.6	-3'144.1	-2'965.0	-2'947.2	-2'992.8	-3'058.2
Nettoschulden / Nettovermögen(-) je E. in Fr.	-4'100	-3'735	-3'371	-2'884	-2'708	-2'679	-2'708	-2'755
Nettoverschuldungsquotient	-465%	-448%	-408%	-364%	-334%	-323%	-321%	-322%
Eigenkapitalquote	68%	73%	74%	74%	74%	75%	75%	76%
Zinsbelastungsquote	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%
Investitionsanteil	16%	31%	14%	15%	12%	10%	8%	8%
Steuerfuss Polit. Gemeinde	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%
Steuerfuss Primarschule	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%
Steuerfuss Sekundarschule	18%	18%	16%	16%	16%	16%	16%	16%
Steuerfuss Total	119%	119%	117%	117%	117%	117%	117%	117%

3.3 Plangeldflussrechnung Politische Gemeinde

Plangeldflussrechnung vereinfacht	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
+/- Abschluss	524.6	817.4	76.0	4.9	169.0	199.8	172.5	191.4
+ Abschreibungen	55.6	85.8	95.5	127.9	155.6	171.1	187.0	187.9
- Ertrag aus Aufwertungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Einlagen in Fonds	138.8	143.2	84.4	76.3	76.3	76.3	76.3	76.3
- Entnahmen aus Fonds	-37.2	-7.2	-31.4	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	681.8	1'039.2	224.5	184.1	375.9	422.2	410.8	430.6
Investitionstätigkeit VM	528.4	1'416.5	536.8	605.0	555.0	440.0	360.0	360.0
Investitionstätigkeit FM	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kontokorrent Schulgemeinde	0.0	0.0	0.0	0.0	300.0	400.0	400.0	0.0
Finanzierungstätigkeit	355.7	-506.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Veränderung flüssige Mittel	509.1	-883.3	-312.3	-420.9	120.9	382.2	450.8	70.6

3.4 Kommentar Politische Gemeinde

Die Rechnung 2021 dürfte aufgrund höherer Steuererträge (Hochrechnung September 2021) besser als budgetiert abschliessen.

Das aktuelle Investitionsprogramm 2022 bis 2026 der politischen Gemeinde mit Nettoinvestitionen von CHF 2'321'000 kann aus eigenen Mitteln finanziert werden. Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad 2022 bis 2026 beträgt 70 %. Die gute finanzielle Situation der politischen Gemeinde mit ausreichend flüssigen Mitteln erlaubt es, weiterhin die Investitionen ohne Darlehen zu finanzieren.

Aufgrund der ungewissen wirtschaftlichen Situation und der Umsetzung des Steuergesetzes (betrifft nur juristische Personen) muss mit einem Rückgang des Kantonsmittels der relativen Steuerkraft gerechnet werden. Die relative Steuerkraft in Dägerlen dürfte sich jedoch nicht im gleichen Umfang reduzieren wie das Kantonsmittel. Es wird mit stagnierenden bzw. leicht steigenden Ressourcenausgleichsbeiträgen gerechnet.

Die Entlastung des Finanzhaushaltes durch höhere Beiträge des Kantons an die Nettokosten bei den Zusatzleistungen (AHV/IV) und Beihilfen von ca. CHF 80'000 werden durch die neuen Belastungen aufgrund des Kinder- und Jugendheimgesetzes (Beitrag an den Kanton) von ca. CHF 91'000 neutralisiert. Dennoch dürfte sich die Erhöhung des Kantonsbeitrages an die Zusatzleistungen und Beihilfen langfristig für die Gemeinde Dägerlen positiv auswirken. Aufgrund der Zunahme des Altersquotienten (Verhältnis der über 65-Jährigen zu den 20- bis 64-Jährigen) dürften die Zusatzleistungen und Beihilfen in Dägerlen eher zunehmen.

Ab 2023 wird im Finanzplan mit einem jährlichen Beitrag des Kantons an die Strassenlasten von CHF 220'000 gerechnet. Dieser Beitrag trägt wesentlich zu den positiven Rechnungsabschlüssen 2023 bis 2026 bei.

2022 bis 2026 zeigt die Finanzplanung bei der politischen Gemeinde Ertragsüberschüsse. Diese dürfen nicht dazu verleiten, den Steuerfuss zu reduzieren. Massgeblich für die Steuerung des Finanzhaushaltes ist in Dägerlen eine ausreichende Selbstfinanzierung. Auch mit den positiven Rechnungsabschlüssen wird 2022 bis 2026 „nur“ ein durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 70 % erreicht. Für die Finanzplanung ist dieser Wert gerade ausreichend. Es muss in Dägerlen davon ausgegangen werden, dass der Abschreibungsbedarf aufgrund des seit 2019 geltenden HRM2 in den nächsten Jahren weiter ansteigen wird (2019 Abschreibungen im Verwaltungsvermögen CHF 50'000; 2026 ca. CHF 185'000). Deshalb ist ein ausreichender Selbstfinanzierungsgrad entscheidend.

Die Finanzkennzahlen weisen dank dem Kantonsbeitrag an die Strassenlasten auf einen stabilen Finanzhaushalt hin. Das Nettovermögen Ende 2020 von CHF 3'877'000 reduziert sich bis Ende 2026 auf ca. CHF 3'000'000. Während der Planungsperiode werden wie bereits erwähnt keine Fremdmittel benötigt.

Empfehlung

Ab 2023 müssen mit den Ertragsüberschüssen finanzpolitische Reserven gebildet werden (ausserordentlicher Aufwand im Konto 38). Diese Reserven können dann später bei hohen Aufwandüberschüssen aufgrund des erhöhten Abschreibungsbedarfs oder bei ausserordentlichen Aufwandüberschüssen durch Sondereffekte wieder aufgelöst werden. Dieses Vorgehen garantiert für die nächsten Jahre einen stabilen Steuerfuss.

4. Resultat Primarschulgemeinde

4.1 Planerfolgsrechnung Primarschulgemeinde

Primarschulgemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung			aktualisiert					
Aufwand	2'473.1	2'467.8	2'543.9	2'456.7	2'513.0	2'550.6	2'596.7	2'644.0
30 Personal	642.7	642.0	694.3	680.7	694.3	708.2	722.4	736.8
31 Sach- übriger Betriebsaufwand	369.7	435.7	546.3	530.6	546.5	557.4	568.5	579.9
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	185.9	145.5	147.9	167.1	172.3	163.1	161.5	160.1
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
36 Transferaufwand	1'274.8	1'244.6	1'155.4	1'078.3	1'099.9	1'121.9	1'144.3	1'167.2
37 Durchlaufende Beiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ertrag	2'726.3	2'565.1	2'674.7	2'692.8	2'718.8	2'799.0	2'801.8	2'824.4
40 Fiskalertrag	1'440.1	1'337.1	1'353.3	1'339.6	1'343.0	1'360.0	1'378.0	1'378.0
41 Regalien u. Konzessionen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
42 Entgelte	103.0	79.7	113.6	100.0	103.0	105.1	107.2	109.3
43 Verschiedene Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
46 Transferertrag	1'183.2	1'148.3	1'207.8	1'253.2	1'272.8	1'333.9	1'316.6	1'337.1
Rest	230.1	267.1	292.0	280.5	286.1	291.8	297.6	303.6
Total Finanzausgleich	953.1	881.2	915.8	972.7	986.7	1'042.1	1'019.0	1'033.5
Ressourcenausgleich	908.8	865.8	914.8	972.7	986.7	1'042.1	1'019.0	1'033.5
Demografischer Sonderlastenausgleich	44.3	15.4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
47 Durchlaufende Beiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	253.2	97.3	130.8	236.1	205.8	248.4	205.1	180.4
34 Finanzaufwand	8.5	8.2	9.1	9.1	9.6	8.1	6.1	4.1
44 Finanzertrag	23.5	24.5	21.0	23.5	23.5	23.5	23.5	23.5
Ergebnis aus Finanzierung	15.0	16.3	11.9	14.4	13.9	15.4	17.4	19.4
Operatives Ergebnis	268.2	113.6	142.7	250.5	219.7	263.8	222.5	199.8
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausserordentliches Ergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	268.2	113.6	142.7	250.5	219.7	263.8	222.5	199.8

4.2 Planbilanz und Kennzahlen Primarschulgemeinde

Primarschulgemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung Zusammenfassung	aktualisiert							
Aufwand	2'481.6	2'476.0	2'553.0	2'465.8	2'522.6	2'558.7	2'602.8	2'648.1
Ertrag	2'749.8	2'589.6	2'695.7	2'716.3	2'742.3	2'822.5	2'825.3	2'847.9
Ressourcenausgleich	908.8	865.8	914.8	972.7	986.7	1'042.1	1'019.0	1'033.5
Demografischer Sonderlastenausgleich	44.3	15.4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abschluss	268.2	113.6	142.7	250.5	219.7	263.8	222.5	199.8
Investitionsrechnung								
Ausgaben	0.0	50.5	160.0	680.0	183.0	10.0	0.0	0.0
Einnahmen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Nettoinvestition	0.0	50.5	160.0	680.0	183.0	10.0	0.0	0.0
Nettoveränderungen FV	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	454.1	259.1	290.6	417.6	392.0	426.9	384.0	359.9
Finanzierungsfehlbetrag	454.1	208.6	130.6	-262.4	209.0	416.9	384.0	359.9
Planbilanz								
Finanzvermögen	1'394.2	1'581.3	1'711.9	1'449.5	1'358.5	1'375.4	1'359.4	1'719.3
Verwaltungsvermögen	1'373.7	1'278.7	1'290.8	1'803.7	1'814.4	1'661.3	1'499.8	1'339.7
Total Aktiven	2'767.9	2'860.0	3'002.7	3'253.2	3'172.9	3'036.7	2'859.2	3'059.0
Kurzfristiges Fremdkapital	245.5	223.8	223.8	223.8	223.8	223.8	223.8	223.8
Langfristiges Fremdkapital	1'100.0	1'100.0	1'100.0	1'100.0	800.0	400.0	0.0	0.0
Fremdkapital Total	1'345.5	1'323.8	1'323.8	1'323.8	1'023.8	623.8	223.8	223.8
Zweckgebundenes Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckfreies Eigenkapital	1'422.4	1'536.2	1'678.9	1'929.4	2'149.1	2'412.9	2'635.4	2'835.2
Eigenkapital Total	1'422.4	1'536.2	1'678.9	1'929.4	2'149.1	2'412.9	2'635.4	2'835.2
Total Passiven	2'767.9	2'860.0	3'002.7	3'253.2	3'172.9	3'036.7	2'859.2	3'059.0
Kennzahlen								
Selbstfinanzierungsgrad		513%	182%	61%	214%	4269%		
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Nettoschulden / Nettovermögen(-)	-48.7	-257.5	-388.1	-125.7	-334.7	-751.6	-1'135.6	-1'495.5
Nettoschulden / Nettovermögen(-) je E. in Fr.	-47	-248	-368	-115	-306	-683	-1'028	-1'347
Nettoverschuldungsquotient	-3%	-19%	-29%	-9%	-24%	-53%	-78%	-102%
Eigenkapitalquote	51%	54%	56%	59%	68%	79%	92%	93%
Zinsbelastungsquote	2%	2%	2%	2%	1%	1%	0%	0%
Investitionsanteil	0%	2%	6%	23%	7%	0%	0%	0%
Steuerfuss Primarschule	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%
Steuerfuss Sekundarschule	18%	18%	16%	16%	16%	16%	16%	16%
Steuerfuss Total	119%	119%	117%	117%	117%	117%	117%	117%

4.3 Plangeldflussrechnung Primarschulgemeinde

Plangeldflussrechnung vereinfacht	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
+/- Abschluss	268.2	113.6	142.7	250.5	219.7	263.8	222.5	199.8
+ Abschreibungen	185.9	145.5	147.9	167.1	172.3	163.1	161.5	160.1
- Ertrag aus Aufwertungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Einlagen in Fonds	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Entnahmen aus Fonds	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Einnahmen aus dem Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	454.1	259.1	290.6	417.6	392.0	426.9	384.0	359.9
Investitionstätigkeit VM	0.0	50.5	160.0	680.0	183.0	10.0	0.0	0.0
Investitionstätigkeit FM	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kontokorrent Schulgemeinde	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzierungstätigkeit	-149.2	82.0	0.0	0.0	-300.0	-400.0	-400.0	0.0
Veränderung flüssige Mittel	304.9	290.6	130.6	-262.4	-91.0	16.9	-16.0	359.9

4.4 Kommentar Primarschulgemeinde

Die Rechnung 2021 dürfte aufgrund höherer Steuererträge (Hochrechnung September 2021) besser als budgetiert abschliessen.

Die Primarschulgemeinde weist 2022 bis 2026 Nettoinvestitionen von CHF 873'000 aus. 2022 sind CHF 600'000 für die Sanierung der Heizung Mehrzweckhalle eingeplant. Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad 2022 bis 2026 beträgt 227 %. Damit kann die Primarschulgemeinde ihre Investitionen aus eigenen Mitteln finanzieren und ihr Darlehen von CHF 1'100'000 bei der politischen Gemeinde bis 2024 amortisieren.

Die Finanzkennzahlen weisen auf einen stabilen Finanzhaushalt hin. Im Jahr 2022 führen die hohen Nettoinvestitionen von CHF 680'000 zu einer Reduktion des Nettovermögens auf ca. CHF 125'000. Am Ende der Planungsperiode beträgt das Nettovermögen der Primarschulgemeinde ca. CHF 1'300'000.

Bei den Erfolgsrechnungen 2022 bis 2026 resultiert ein durchschnittlicher Ertragsüberschuss von über CHF 200'000. Die hohen Ertragsüberschüsse sind darauf zurückzuführen, dass die Abschreibungsaufwendungen nach HRM2 (ohne Aufwertung) tief sind und keine Kosten für externe Sonderschulung anfallen. Zudem sind im Finanzplan die Auswirkungen der Kündigung des Anschlussvertrages der Primarschulgemeinde Adlikon für das Gebiet Niederwil nicht berücksichtigt. Zurzeit erhält die Primarschulgemeinde Dägerlen ein jährliches Schulgeld von ca. CHF 260'000.

Empfehlungen

Ab 2023 sollten mit den Ertragsüberschüssen finanzpolitische Reserven gebildet werden (ausserordentlicher Aufwand im Konto 38). Die finanzpolitischen Reserven können dann später bei Aufwandüberschüssen durch den Wegfall der Schulgelder aus Adlikon oder bei einer Zunahme des Abschreibungsbedarfes wieder aufgelöst werden. Damit kann in den nächsten Jahren ein stabiler Steuerfuss gesichert werden.

5. Gesamtgemeinde

5.1 Planerfolgsrechnung Gesamtgemeinde

Gesamtgemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung			aktualisiert					
Aufwand	6'352.9	6'146.6	6'688.5	6'837.4	6'940.6	7'105.4	7'181.4	7'291.9
30 Personal	1'211.5	1'199.7	1'264.3	1'260.1	1'282.4	1'305.1	1'328.3	1'351.8
31 Sach- übriger Betriebsaufwand	1'113.5	1'145.4	1'379.2	1'370.6	1'403.3	1'439.9	1'477.5	1'516.2
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	236.4	224.3	237.2	292.4	325.3	331.6	345.9	345.4
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung	138.8	143.2	84.4	76.3	76.3	76.3	76.3	76.3
36 Transferaufwand	3'633.5	3'434.0	3'723.4	3'838.0	3'853.3	3'952.5	3'953.4	4'002.2
Rest	2'405.4	2'561.2	2'802.4	2'862.7	2'864.0	2'907.8	2'931.8	2'966.1
Ressourcenausgleich an Schulgemeinde	908.8	865.8	914.8	972.7	986.7	1'042.1	1'019.0	1'033.5
Ressourcenausgleich an Sekundarschule	251.7	239.7	265.6	282.4	254.6	268.9	262.9	266.7
Demografischer SL an Primarschule	44.3	15.4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Demografischer SL an Sekundarschule	18.2	7.6	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	5.1	7.0	6.2	2.6	2.6	2.6	2.6	2.6
37 Durchlaufende Beiträge	19.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ertrag	7'004.4	6'932.2	6'768.9	6'963.1	7'191.8	7'429.3	7'442.1	7'546.1
40 Fiskalertrag	2'621.6	2'552.9	2'417.1	2'381.9	2'350.3	2'385.6	2'421.9	2'440.3
41 Regalien u. Konzessionen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
42 Entgelte	696.7	631.3	652.3	650.3	666.8	701.1	729.2	758.1
43 Verschiedene Erträge	1.0	183.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierung	37.2	7.2	31.4	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
46 Transferertrag	3'628.7	3'557.7	3'668.1	3'905.9	4'149.7	4'317.6	4'266.0	4'322.7
Rest	691.0	836.3	770.2	845.0	859.1	873.4	887.9	902.8
Total Finanzausgleich	2'937.7	2'721.4	2'897.9	3'060.9	3'070.6	3'224.2	3'158.1	3'199.9
Ressourcenausgleich	2'572.6	2'450.7	2'670.7	2'839.7	2'848.7	3'008.1	2'942.0	2'983.5
Demografischer Sonderlastenausgleich	151.1	53.3	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Geotopografischer Sonderlastenausgleich	214.0	217.4	223.4	221.2	221.9	216.1	216.1	216.4
Individueller Sonderlastenausgleich	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kantonsbeitrag Strassenlasten	0.0	0.0	0.0	0.0	220.0	220.0	220.0	220.0
47 Durchlaufende Beiträge	19.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	651.5	785.6	80.4	125.7	251.2	323.9	260.7	254.2
34 Finanzaufwand	34.5	22.3	30.2	37.7	30.6	29.1	35.2	33.2
44 Finanzertrag	175.8	167.7	168.5	167.4	168.1	168.8	169.5	170.2
Ergebnis aus Finanzierung	141.3	145.4	138.3	129.7	137.5	139.7	134.3	137.0
Operatives Ergebnis	792.8	931.0	218.7	255.4	388.7	463.6	395.0	391.2
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausserordentliches Ergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	792.8	931.0	218.7	255.4	388.7	463.6	395.0	391.2

5.2 Planbilanz und Kennzahlen Gesamtgemeinde

Gesamtgemeinde	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
in Fr. 1'000.-	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Planerfolgsrechnung Zusammenfassung	aktualisiert							
Aufwand	6'456.2	6'239.3	6'789.7	6'943.0	7'039.1	7'202.4	7'284.5	7'393.0
Ertrag	7'249.0	7'170.3	7'008.4	7'198.4	7'427.8	7'666.0	7'679.5	7'784.2
Ressourcenausgleich	1'663.8	1'584.9	1'755.9	1'867.0	1'862.0	1'966.0	1'923.0	1'950.0
Demografischer Sonderlastenausgleich	106.8	37.9	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Geotopografischer Sonderlastenausgleich	214.0	217.4	223.4	221.2	221.9	216.1	216.1	216.4
Kantonsbeitrag Strassenlasten	0.0	0.0	0.0	0.0	220.0	220.0	220.0	220.0
Abschluss	792.8	931.0	218.7	255.4	388.7	463.6	395.0	391.2
Investitionsrechnung								
Ausgaben	682.4	1'572.0	796.8	1'400.0	778.0	490.0	400.0	400.0
Einnahmen	154.0	105.0	100.0	115.0	40.0	40.0	40.0	40.0
Nettoinvestition	528.4	1'467.0	696.8	1'285.0	738.0	450.0	360.0	360.0
Nettoveränderungen FV	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	1'135.9	1'298.3	515.1	601.7	767.9	849.1	794.8	790.5
Finanzierungsfehlbetrag	607.5	-168.7	-181.7	-683.3	29.9	399.1	434.8	430.5
Planbilanz								
Finanzvermögen	7'878.8	7'475.5	7'293.8	6'610.5	6'340.4	6'339.5	6'369.1	6'794.4
Verwaltungsvermögen	2'584.6	3'820.2	4'273.6	5'263.6	5'673.7	5'789.5	5'806.2	5'823.4
Total Aktiven	10'463.4	11'295.7	11'567.4	11'874.1	12'014.1	12'129.0	12'175.3	12'617.8
Kurzfristiges Fremdkapital	2'367.6	2'132.7	2'132.7	2'132.7	2'132.7	2'132.7	2'132.7	2'132.7
Langfristiges Fremdkapital	1'210.9	1'208.0	1'208.0	1'208.0	908.0	508.0	108.0	108.0
Fremdkapital Total	3'578.5	3'340.7	3'340.7	3'340.7	3'040.7	2'640.7	2'240.7	2'240.7
Zweckgebundenes Eigenkapital	1'039.3	1'178.3	1'231.3	1'282.6	1'333.9	1'385.2	1'436.5	1'487.8
Zweckfreies Eigenkapital	5'845.6	6'776.7	6'995.4	7'250.8	7'639.5	8'103.1	8'498.1	8'889.3
Eigenkapital Total	6'884.9	7'955.0	8'226.7	8'533.4	8'973.4	9'488.3	9'934.6	10'377.1
Total Passiven	10'463.4	11'295.7	11'567.4	11'874.1	12'014.1	12'129.0	12'175.3	12'617.8
Kennzahlen								
Selbstfinanzierungsgrad	215%	89%	74%	47%	104%	189%	221%	220%
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Nettoschulden / Nettovermögen(-)	-4'300.3	-4'134.8	-3'953.1	-3'269.8	-3'299.7	-3'698.8	-4'128.4	-4'553.7
Nettoschulden / Nettovermögen(-) je E. in Fr.	-4'147	-3'983	-3'747	-3'000	-3'013	-3'363	-3'736	-4'102
Nettoverschuldungsquotient	-183%	-188%	-178%	-148%	-144%	-158%	-174%	-188%
Eigenkapitalquote	62%	67%	68%	68%	72%	75%	79%	80%
Zinsbelastungsquote	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%
Investitionsanteil	10%	21%	11%	18%	11%	7%	6%	5%
Steuerfuss Polit. Gemeinde	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%
Steuerfuss Primarschulgemeinde	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%	62%
Steuerfuss Sekundarschule	18%	18%	16%	16%	16%	16%	16%	16%
Steuerfuss Total	119%	119%	117%	117%	117%	117%	117%	117%

5.3 Kommentar Gesamtgemeinde

Das der Finanzplanung zugrunde liegende Investitionsprogramm 2022 bis 2026 der politischen Gemeinde und der Primarschulgemeinde mit Nettoinvestitionen von CHF 3'193'000 kann aus eigenen Mitteln finanziert werden. Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad beträgt 119 %.

Das Nettovermögen Ende 2020 von CHF 4'134'000 wird unter Berücksichtigung der Investitionstätigkeit und der guten Selbstfinanzierung bis Ende 2026 auf ca. CHF 4'550'000 steigen. Dies entspricht einem Nettovermögen je Einwohner von zirka CH 4'100.

Gesamthaft weist die Finanzentwicklung auf einen stabilen Finanzhaushalt hin. Die hohen Ertragsüberschüsse ab 2023 sind vor allem auf den Beitrag des Kantons an die Strassenlasten und die optimistische Entwicklung des Finanzhaushaltes der Primarschulgemeinde zurückzuführen. Der Gesamtsteuerfuss von 117 % bzw. 101 % für die politische Gemeinde und die Primarschulgemeinde Dägerlen sollte beibehalten werden. Es wird empfohlen, die im Budget ausgewiesenen Ertragsüberschüsse jeweils in die finanzpolitische Reserve zu überführen. Diese Reserven können später bei negativen Rechnungsabschlüssen durch einen höheren Abschreibungsbedarf wieder aufgelöst werden.

Kennzahlen

Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	> 100 % 80 – 100 % 50 – 80 % < 50 %	ideal gut bis vertretbar problematisch ungenügend
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	0 – 4 % 4 – 9 % > 9 %	gut genügend schlecht
Nettoschuld pro Einwohner Nettoschuld pro Einwohner CHF	< 0 1 bis 1000 1001 bis 2500 2501 bis 5000 > 5000	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung
Nettoverschuldungsquotient Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschulden abzutragen.	< 100 % 100 bis 150 % > 150 %	gut genügend schlecht
Eigenkapitalquote Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.	> 25 % < 25 %	genügend ungenügend
Zinsbelastungsquote Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.	< 5 % > 5 %	genügend ungenügend
Investitionsanteil Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde.	> 10 % < 10 %	genügend ungenügend